

*Ce document est un bref résumé des séances, temps forts et messages clés qui ont été partagés au cours du Forum sur l'apprentissage entre égaux de l'ILM. Un rapport plus détaillé sera disponible en février 2011.*

### **Forum sur l'apprentissage entre égaux de l'ILM**

Un élément distinctif de l'approche de l'ILM pour le renforcement des capacités et la promotion d'une plus grande prise en charge par les pays et d'un leadership plus soutenu est *l'apprentissage entre égaux Sud-Sud*. C'est en se fondant sur cette approche que l'ILM a organisé son premier **Forum sur l'apprentissage entre égaux** à Addis Ababa, Éthiopie, du 29 novembre au 3 décembre 2010. Cet événement a réuni vingt-quatre cadres supérieurs des ministères de la santé de cinq pays couverts par l'ILM (le Mali, le Népal, le Sénégal, la Sierra Leone et l'Éthiopie) afin qu'ils puissent partager leurs expériences lors de séances interactives qui ont traité des trois domaines auxquels l'ILM s'intéresse en matière de politiques : *financement de la santé pour l'équité ; alignement et coordination des donateurs ; et santé de la reproduction*. Chaque délégation de pays était composée de représentants forts de compétences et d'expertises variées dans ces trois domaines.

Le Forum s'est développé sur la base d'opportunités précédentes d'apprentissage entre égaux offertes par l'ILM et a permis aux pays de mettre l'accent sur des initiatives réussies d'intérêt commun et de renforcer les relations entre les délégués et le personnel international de ces pays afin d'aider à atteindre les buts ILM de chacun d'entre eux. Le programme a également solidifié des partenariats d'apprentissage qui resteront forgés bien au-delà de l'initiative ILM.

### **Vue d'ensemble des séances du Forum**

Le Forum de l'ILM a commencé par une réception de bienvenue au cours de laquelle Rosann Wisman, directrice de l'ILM, a prononcé le discours d'ouverture, qui a été suivi le lendemain matin d'une allocution de M. Kebede Worku, Ministre d'État éthiopien. La semaine d'apprentissage et d'échanges entre égaux a compris des présentations de pays épaulés par l'ILM, notamment : *Vers une couverture universelle par l'assurance maladie – le cas du Mali ; Les communications dans une grande réforme de la santé – le cas de la gratuité des soins en Sierra Leone ; L'harmonisation des donateurs et l'alignement de l'aide – le cas du Sénégal ; et Négociateur avec les partenaires au développement – les leçons du Népal*. Au cours de la semaine, les délégués ont participé à des visites de sites pour voir de première main comment deux initiatives de santé majeures éthiopiennes — le Tableau de bord équilibré et le Programme d'expansion de la santé — sont mises en œuvre.

Le Forum a également inclus une séance intitulée « *Succès remportés et obstacles à surmonter en matière de réforme de la santé : le rôle du leadership* » ainsi qu'une discussion animée sur le thème « *Atteindre l'ODM 5 : Pleins feux sur la planification familiale et la santé des femmes et des filles* », qui a permis à tous les délégués de débattre des questions et défis principaux auxquels ils doivent faire face en essayant d'atteindre l'ODM 5.

Ce Forum d'une semaine s'est terminé par une table ronde sur les politiques qui avait pour thème « *La prise en charge par les pays et la bonne gouvernance* » et était présidée par le Dr Francis Omaswa, Conseiller principal de l'ILM et Président de l'African Center for Global Health and Social Transformation (ACHEST). Les participants, qui comptaient parmi eux des représentants de partenaires au développement éthiopiens et régionaux, ont été accueillis par le Dr Medhin Zewdu, Directeur général de l'Office du Ministère fédéral de la Santé en Éthiopie. Lors de la table ronde, un discours thème a été prononcé par Monsieur Tedros Adhanom Ghebreyesus, Ministre de la Santé en Éthiopie. Le programme final est disponible en [français](#) et en [anglais](#) sur le site web de l'ILM.

## ***Temps forts, points essentiels et messages émergents du Forum de l'ILM***

### Reconnaissance de l'importance de l'apprentissage entre égaux Sud-Sud

Le Forum n'a pas été la première manifestation à réunir les dirigeants ministériels des pays couverts par l'ILM, mais c'est cependant la première fois que tant de cadres supérieurs des ministères ont pu passer ensemble une période si longue et concentrée afin de partager, discuter, collaborer et apprendre les uns des autres. L'un des éléments très forts du Forum était la franchise avec laquelle les délégations des pays ont parlé non seulement de leurs accomplissements, mais aussi de leurs défis. Les délégués ont partagé leurs approches, les leçons qu'ils ont apprises et leurs conseils pour faire face aux difficultés. L'apprentissage en équipe, un aspect crucial de l'approche ILM, a été reconnu par les participants comme l'une des forces les plus importantes de l'ILM et comme un élément à poursuivre, approfondir et amplifier, en ajoutant à l'avenir des pays supplémentaires à ce groupe de cinq.

### Amélioration des compétences de négociation

À la suite d'une présentation de la délégation du Népal sur sa série de séances de formation à grand succès pour améliorer les compétences de négociation avec les partenaires au développement et d'autres parties prenantes internes et externes, les délégués des quatre autres pays soutenus par l'ILM ont fait part de leur intérêt de suivre une formation supplémentaire sur les techniques de négociation. Cela a mené à une conversation plus étendue sur l'importance de la diplomatie dans le contexte du développement et sur le besoin des pays en développement de se détacher d'un rôle passif de bénéficiaire avec les partenaires au développement et d'exprimer leurs priorités avec plus de confiance et de négocier de façon claire et convaincante.

### Engagement envers les principes de prise en charge par les pays et de leadership

Le Forum de l'ILM a fourni aux cadres supérieurs des ministères de la santé des cinq pays couverts par l'ILM l'opportunité de partager les expériences de leurs pays, en incluant les progrès accomplis et les défis auxquels il faut faire face dans des domaines politiques spécifiques, mais ce n'est pas tout : l'un des éléments les plus forts du Forum était qu'il offrait aux participants l'espace nécessaire pour discuter des questions plus vastes de leadership et de prise en charge par les pays pour faire avancer la réforme de la santé.

Le dernier jour du Forum lors de la table ronde sur la prise en charge par les pays et la bonne gouvernance, le Ministre éthiopien, Monsieur Tedros, a prononcé un discours thème qui a présenté les grandes lignes des quatre étapes suivies par l'Éthiopie pour une meilleure prise en charge par le pays. À savoir : 1) avoir une bonne vision : savoir ce que l'on veut accomplir et y croire passionnément, 2) attribuer des ressources pour le plan et savoir quoi financer, 3) assurer que la mise en œuvre est menée et prise en charge par le pays et pas par les partenaires au développement, et 4) institutionnaliser un puissant système de suivi et d'évaluation pour faire en sorte que le pays et les partenaires au développement assument leurs responsabilités. Monsieur Tedros a insisté sur le fait que l'obstacle le plus considérable à la prise en charge par les pays est le manque d'engagement de la part des pays eux-mêmes. Il a suggéré que les quatre étapes décrites ci-dessus pourraient être utilisées comme indicateurs permettant de mesurer si un pays fait réellement des progrès en matière d'adoption des principes de prise en charge par les pays.

Lors de la table ronde, les participants sont revenus sur les discussions qui ont eu lieu au cours de la semaine. Les points clés soulignés par les délégués des pays couverts par l'ILM et des partenaires au développement éthiopiens et régionaux participant ont inclus :

- **Le rôle essentiel que joue le leadership dans la réforme des politiques du secteur de la santé.**
- **Le besoin d'utiliser différents types de leadership** (politique, opérationnel ou technique, catalytique et collectif) **nécessaires à la transformation de toute réforme de politique sanitaire.**

- La reconnaissance du fait qu'une plus forte prise en charge par les pays est un moyen de renforcer les engagements et d'obtenir de meilleurs résultats pour la santé.
- Le besoin de mieux comprendre comment les partenaires au développement peuvent soutenir et promouvoir la prise en charge par les pays pour faire avancer le leadership ministériel, les calendriers et les priorités, et améliorer la pratique du développement dans son ensemble.

Deux messages à emporter ont émergé lors de la table ronde. Le premier était un commentaire du représentant d'un partenaire au développement, selon qui « *Nous [les partenaire au développement/donateurs] voulons être dirigés* ». Le second provenait des remarques de clôture du Dr Francis Omaswa qui a affirmé que « *Cette question de prise en charge par les pays et de bonne gouvernance est centrale. Quand un pays est clair, il est possible de répondre à ses attentes* ».

À propos de l'ILM

**L'Initiative du leadership ministériel pour la santé dans le monde (ILM)** collabore avec les ministères de la santé en Éthiopie, au Mali, au Népal, au Sénégal et en Sierra Leone pour promouvoir la prise en charge par les pays et le leadership dans trois domaines étroitement liés : le financement de la santé en vue d'un système de soins de santé durable et accessible par tous ; l'alignement des donateurs pour assurer que ceux-ci travaillent ensemble afin de soutenir les priorités nationales ; et la santé de la reproduction, étant donné que la santé des femmes est essentielle à la constitution de communautés et de nations saines et stables. L'ILM est un programme de **l'Aspen Global Health and Development**, hérité de Realizing Rights et financé par la Bill & Melinda Gates Foundation et la David and Lucile Packard Foundation. L'ILM travaille en partenariat avec **Results for Development Institute** et le **Council of Women World Leaders**.